



جامعة محمود المطري
UNIVERSITE MAHMOUD EL MATERI

Faculté de droit, de sciences
politiques et de gestion
2022



Sommaire

Genèse du projet, 4

Mot du Doyen, 6

Aperçu de l'offre de formation, 8

Licences, 10

Licence en droit, 12

Licence en gestion, 16

Masters, 20

Masters en droit, 22

Masters en science politique, 36

Masters en gestion, 48







Genèse du projet

Rencontre entre l'œuvre d'une mère et la vision d'une fille

En 2015, la Présidente de l'Université Mahmoud el Materi, Mme Anissa el Materi Hached, peut être fière de l'institution qu'elle a fondée 15 ans auparavant et qui est devenue une université de référence en matière d'enseignement des sciences paramédicales en Tunisie. A presque 70 ans, elle pense à l'avenir de cette institution et en parle souvent avec sa fille, Farah, qui apporte déjà son aide externe au niveau de la stratégie financière et juridique, depuis sa création. Elle propose à sa fille de la rejoindre pour moderniser l'université, puis prendre sa suite.

Farah Hached, sa fille, a 40 ans et est arrivée à un tournant de sa vie. Forte d'une carrière professionnelle riche et dans plusieurs pays, elle maîtrise une expertise à plusieurs facettes dans les domaines du droit, de la science politique et de la gestion, avec une connaissance des organisations internationales et des ONG, de l'enseignement universitaire, des cabinets d'avocats et du milieu de l'investissement. Elle souhaite s'impliquer dans une initiative à très fort impact, lui donnant une grande marge de manœuvre et lui permettant d'exploiter la plupart des savoir-faire qu'elle a acquis au cours de sa vie professionnelle.

Après un temps de réflexion, Farah propose d'intégrer l'Université Mahmoud el Materi pour la développer de sorte qu'elle devienne une université pluridisciplinaire avec la création d'une faculté de droit, de sciences politiques et de gestion, et d'y rattacher le Labo' Démocratique, le think tank qu'elle avait créé en 2011, pour que ses travaux en matière de politiques publiques prennent une ampleur universitaire. La vision de Farah est celle d'une grande université, qui investit dans la recherche et l'innovation, qui développe une bibliothèque susceptible d'attirer des chercheurs du monde entier, qui donne la part belle aux nouvelles technologies et aux pédagogies innovantes. Le projet a pour ambition de faire de l'Université Mahmoud el Materi une université de référence au niveau régional, qui survivra à ses fondateurs et participera à l'essor de la Tunisie et de la région.

La vision de la fille entre en résonance avec la façon dont la mère conçoit son œuvre. En 2016, Farah Hached intègre l'Université Mahmoud el Materi et Anissa el Materi lui donne carte blanche pour mettre en œuvre sa vision stratégique. En parallèle d'un travail de structuration de l'existant et de développement à l'international, commence un processus de conceptualisation du projet Faculté de droit, de sciences politiques et de gestion.

Une dynamique entre deux spécialistes, animés par une même ambition

En 2018, Farah Hached propose à Abderahmen Ben Mansour, secrétaire général de l'Université Mahmoud el Materi depuis un peu plus d'une année, de collaborer au projet. M. Ben Mansour a un doctorat en droit de l'Université de Nantes (France) et est diplomate de carrière, avec une longue expérience du droit international et des relations internationales.

Farah Hached a, quant à elle, obtenu un DEA en droit public de l'Université Panthéon-Assas (France), un LLM de Northwestern University (Chicago) et un Certificate of Business Administration de IE Business School (Madrid). Durant sa carrière, elle a développé une double expertise en matière de droits et libertés fondamentaux et de droit international des affaires. Par ailleurs, elle a développé une maîtrise spécifique de la gouvernance du secteur de la sécurité, de la justice transitionnelle, thèmes qui ont fait l'objet de publications de sa part.

Les deux spécialistes s'attèlent à concevoir les cursus en vue de l'obtention des habilitations et à constituer le dossier d'agrément. Une ambition commune les anime avec l'objectif de créer une institution digne des meilleurs standards. Les démarches administratives commencent fin 2019 et aboutiront le 15 février 2022, avec l'obtention de l'agrément du ministère tunisien de l'Enseignement supérieur et de la recherche scientifique.

Le soutien d'une communauté d'enseignants, de chercheurs et de professionnels nationaux et internationaux

Au cours du processus de réflexion, puis de conceptualisation du projet lui-même et d'élaboration des programmes d'enseignement, et enfin de montage des dossiers et de constitution des équipes pédagogiques, un réseau étendu d'enseignants, de chercheurs et de professionnels, tunisiens et internationaux, ont apporté leur soutien, leur éclairage, leur expérience et ont insufflé une dynamique positive au projet. Nous ne pouvons pas tous les citer, mais nous souhaitons remercier particulièrement Mme Alya Djaffoura et Mme Karima Dirèche pour leurs contributions spéciales au projet.

La Faculté de droit, de sciences politiques et de gestion Mahmoud el Materi est inaugurée le 10 mai 2022 en présence d'une nombreuse assemblée. Le réseau international d'enseignants, de chercheurs et de professionnels, basés à l'international, participe également à la cérémonie de façon virtuelle. A l'occasion de cet événement, la Faculté organise, le lendemain, conjointement avec le Labo' Démocratique, son premier colloque international.

Mot du Doyen



La Faculté de droit, de sciences politiques et de gestion de l'Université Mahmoud el Materi porte un ambitieux projet pédagogique en formation, en valorisation, en innovation et en rayonnement.

Elle propose une offre de formation à la fois initiale et continue, étendue et nouvelle, dans des cursus de Licences et de Masters qui couvrent l'essentiel des champs disciplinaires du droit, de la science politique et de la gestion, à l'heure du numérique et des nouvelles technologies.

La Faculté est habilitée à délivrer actuellement des diplômes de Licences en droit public et en droit privé ainsi qu'en science de gestion avec des spécialisations en management ou finance. Deux Licences en science politique particulièrement innovantes sont en cours de conception.

Nos parcours de Licences allient une formation théorique à des activités pratiques, intégrant une large part de méthodes pédagogiques innovantes, pour que les étudiants aient une compréhension à la fois précise et globale de la discipline choisie et soient outillés pour faire face aux situations réelles.

La Faculté met également en œuvre, à travers ses multiples Masters, une politique pédagogique professionnalisante, ouverte sur la société et prenant en compte les défis du XXI^e siècle. La Faculté a notamment tissé des liens étroits avec les praticiens du droit, le monde de l'entreprise, les décideurs publics, les ONG et les organisations internationales. A travers les Masters proposés, les étudiants pourront certainement appréhender plus facilement un monde actif en perpétuelle mutation, munis de diplômes très professionnalisants en phase avec les nouvelles exigences de la société et les multiples défis de la technologie.

L'équipe pédagogique, de très haute qualité, est composée, au niveau des Masters, de 30 à 40% d'enseignants rattachés à des universités, écoles ou laboratoires étrangers, internationalement reconnus.

Les parcours proposés sont non seulement extrêmement stimulants sur le plan intellectuel mais contribuent également à la richesse de notre Faculté, tout en offrant de nombreux débouchés et en confirmant davantage la devise de l'Université Mahmoud el Materi: « Excellence & Engagement ».

Nos équipes sont toutes mobilisées en ce sens.

Abderahmen Ben Mansour

*Doyen de la Faculté de droit, de sciences politiques et de gestion
de l'Université Mahmoud el Materi*

Aperçu de l'offre de formation

DROIT

Licence en droit privé

Licence en droit public

Master en droit international des affaires et des investissements

Master en droit pénal financier et lutte contre le blanchiment d'argent

Master en droit du numérique et des nouvelles technologies

SCIENCE POLITIQUE

Licence en science politique – politiques publiques
(programmée pour la rentrée 2023)

Licence en science politique – relations internationales
(programmée pour la rentrée 2023)

Master en science politique: métiers du politique

Master en science politique:
sécurité et développement

Master en science politique:
technologies numériques et politiques publiques

GESTION

Licence en gestion
mention management

Licence en gestion
mention finance

Master en management
(programmé pour la rentrée 2023)

Master en finance
(programmé pour la rentrée 2023)

MBA en management stratégique & développement
international des entreprises
(option Afrique, Europe ou Moyen-Orient)

LIC

ENCES

LICENCE EN DROIT



SPECIALITÉS: DROIT PRIVE OU DROIT PUBLIC



DIPLÔME DELIVRÉ: LICENCE NATIONALE



LANGUE D'ENSEIGNEMENT: FRANCAIS OU ARABE (AU CHOIX)



DUREE DES ETUDES: 3 ANS



CONDITIONS D'ACCES: BACCALAUREAT – TEST D'ADMISSION

Le parcours de Licence en droit se déroule en 3 ans. Après un tronc commun pendant les 2 premières années, la 3ème année est l'occasion de se spécialiser en **droit privé** ou en **droit public**. Le diplôme délivré est une **Licence nationale habilitée par le ministère tunisien de l'Enseignement supérieur** et donnant droit à poursuite d'étude à l'international.

ACQUIS D'APPRENTISSAGE

A l'issue de la formation, les étudiants:

- Maîtrisent la rigueur du raisonnement juridique et les règles relatives à la méthodologie juridique.
- Maîtrisent les notions juridiques et comprennent les références historiques et philosophiques qui fondent les principes juridiques
- Comprennent les liens entre le monde juridique et le monde économique.
- Sont spécialisés soit en droit privé, soit en droit public, tout en ayant acquis les bases essentielles à la compréhension de l'autre spécialité.

LES POINTS FORTS DE LA FORMATION

- **Voyage d'étude immersif d'une semaine en Europe**

Pendant les matinées, les étudiants visitent des lieux-clés et rencontrent des personnalités du monde politique et juridique, et, pendant les après-midis, ils ont cours avec leur enseignant.

- **Projet humanitaire**

Les étudiants participeront à un projet humanitaire en partenariat avec une ONG tunisienne ou internationale. Sous la supervision d'un coordinateur, les étudiants décideront de l'objectif du projet, rédigeront la note conceptuelle, procéderont à la levée de fonds et réaliseront les activités du projet.

- **Moot Court**

Les étudiants s'exerceront à la plaidoirie à travers des simulations et des jeux de rôle en vue d'être préparés au concours de plaidoirie « Price Media Law Moot Court Competition » à l'Université d'Oxford

- **Atelier de professionnalisation**

Les étudiants sont mis en situation réelle, avec un travail sur de vrais cas juridiques sous la supervision d'un avocat inscrit au barreau de Tunis. Ils ont ainsi l'opportunité de faire des travaux juridiques concrets.

- **Conférences et visites**

Pendant tout le cursus, les étudiants visiteront en Tunisie des lieux-clés en relation avec les programmes de cours et assisteront à des conférences avec des décideurs qui pourront leur apporter un éclairage sur la pratique du droit.





LANGUE D'ENSEIGNEMENT

Les étudiants peuvent choisir de suivre leur cursus de Licence en langue française ou en langue arabe. Nous proposons une véritable flexibilité en ce qui concerne la langue d'enseignement pour que chacun puisse atteindre ses objectifs à la fois académiques et professionnels.

Les étudiants qui ont besoin de l'arabe comme langue professionnelle en tant que futurs juristes peuvent ajouter un programme de mise à niveau en arabe standard et arabe juridique durant le parcours et même intégrer en 2ème ou en 3ème année le cursus de licence en langue arabe s'ils le souhaitent.

Les étudiants qui choisissent le cursus entièrement en arabe mais visent, à terme, de poursuivre leurs études en intégrant un de nos Masters enseignés en langue française, peuvent suivre le programme de mise à niveau en français standard et français juridique.

LICENCE EN GESTION



SPECIALITÉS: MANAGEMENT OU FINANCE



DIPLÔME DELIVRÉ: LICENCE NATIONALE



LANGUE D'ENSEIGNEMENT: FRANCAIS



DUREE DES ETUDES: 3 ANS



CONDITIONS D'ACCES: BACCALAUREAT – TEST D'ADMISSION

Le parcours de Licence en gestion se déroule en 3 ans. Après un tronc commun pendant les 2 premières années, la 3ème année est l'occasion de se spécialiser en **management** ou en **finance**. Le diplôme délivré est une **Licence nationale habilitée par le ministère tunisien de l'Enseignement supérieur** et donnant droit à une poursuite d'étude à l'international.

ACQUIS D'APPRENTISSAGE

A l'issue de la formation, les étudiants:

- Ont acquis les connaissances théoriques fondamentales de la gestion en entreprise et une vision globale de l'entreprise et de son environnement
- Maîtrisent des concepts et outils de base dans les différentes disciplines de la gestion
- Ont des connaissances et une maîtrise pointue des outils relatifs soit au management, soit à la finance, tout en ayant acquis les bases essentielles à la compréhension des autres spécialités de la gestion.

LES POINTS FORTS DE LA FORMATION

- **Voyage d'étude immersif d'une semaine en Europe**

Pendant les matinées, les étudiants visitent des lieux-clés et rencontrent des personnalités du monde de l'entreprise et de la finance et, pendant les après-midis, ils ont cours avec leur enseignant.

- **Business video games**

Au cours de leurs études, les étudiants sont amenés à expérimenter des jeux de simulation en management des entreprises. Ces jeux font partie du nouveau monde émergent de l'environnement éducatif basé sur une technologie sophistiquée avec des éléments de divertissement. Les jeux de simulation d'entreprise soutiennent la formation et l'apprentissage axés sur la gestion des processus économiques.

- **Conférences et visites**

Pendant tout le cursus, les étudiants visiteront en Tunisie des lieux-clés en relation avec les programmes de cours et assisteront à des conférences avec des décideurs qui pourront leur apporter un éclairage sur la pratique du management et de la finance.



A photograph of an hourglass and several stacks of gold coins, symbolizing time and money. The hourglass is on the left, and the coins are in the bottom left corner. The background is a soft, out-of-focus grey.

INCUBATION D'ENTREPRISES

A la 3^{ème} année de Licence, les étudiants qui veulent lancer un projet entrepreneurial peuvent le soumettre pour une préincubation au sein de l'Université.

Cette préincubation entre dans le cadre du projet tutoré et permet à l'étudiant de maîtriser tous les aspects du montage d'un projet entrepreneurial.

MA

STERS

MASTERS EN DROIT



DIPLÔME DELIVRÉ: MASTER PROFESSIONNEL EN DROIT



LANGUE D'ENSEIGNEMENT: FRANCAIS



DUREE DES ETUDES: 2 ANS



CONDITIONS D'ACCES: LICENCE EN DROIT OU DIPLÔME EQUIVALENT – TEST D'ADMISSION

TROIS PARCOURS

Notre département de droit propose 3 parcours de niveau Master, habilités par le ministère de l'Enseignement supérieur et reconnus à l'international:

- ▶ **Droit international des affaires et des investissements**
- ▶ **Droit du numérique et des nouvelles technologies**
- ▶ **Droit pénal financier et lutte contre le blanchiment d'argent**

Il s'agit de 3 parcours très pointus ayant pour objectif de former des juristes de très haut niveau, capable de comprendre les problématiques les plus inédites de notre monde et d'y répondre avec la plus grande rigueur et le plus grand professionnalisme. Aujourd'hui, la sphère juridique doit savoir composer avec la révolution numérique ainsi que l'internationalisation des affaires et des risques qui y sont relatifs.

Les matières sont enseignées en français, mais certains dossiers juridiques ou cas pratiques seront étudiés en anglais. Pendant les parcours, les étudiants devront maîtriser l'anglais des affaires et passer le certificat Cambridge.

Des cours intensifs de langues française et anglaise sont proposés avant le commencement de l'année universitaire pour les étudiants qui ont des difficultés à maîtriser l'une ou l'autre ou les deux langues d'enseignement.

MASTER EN DROIT

Droit international des affaires et des investissements

Le Master en droit international des affaires et des investissements forme des juristes à posséder non seulement des compétences généralement requises dans les diverses branches du droit international des affaires mais également des qualifications spécifiques. Les étudiants vont apprendre à raisonner et à être un support dans le cadre des transactions à caractère international.

Ils deviendront opérationnels en matière de compétences professionnelles pointues, telles que la rédaction de contrat internationaux et les transactions de *private equity*, et maîtriseront les règles juridiques et les pratiques en matière de droit bancaire international et droit international des marchés de capitaux. A l'issue du Master, ils seront capables de saisir les risques, tant pénaux que fiscaux, ainsi que les questions de résolution des conflits, par l'arbitrage commercial international ou à travers l'arbitrage d'investissement.

Par ailleurs, le cursus leur permettra de maîtriser les outils techniques de la communication, de la négociation, de la gestion de projet et du marketing spécifique aux cabinets d'avocats.

MÉTIERS VISÉS

- Avocat d'affaires internationales
- Juriste de multinationales
- Juriste d'établissements financiers
- Juriste de fonds d'investissement
- Juriste dans les cabinets d'audit internationaux
- Juriste dans les grands groupes d'assurance
- Corporate governance officer
- Contract manager
- Cadre dans les institutions financières internationales
- Fonctionnaire ou chargé de mission dans les administrations publiques ou les ministères qui couvrent des questions de commerce international ou le financement de projets internationaux
- Magistrat



SCHEMA DES ETUDES

Semestre 1

- Droit des sociétés, fusions & acquisitions
- Droit des contrats internationaux
- Droit du commerce international
- Droit international de la concurrence
- Droit international privé
- Droit des investissements étrangers

- Anglais juridique
- Techniques de communication

Semestre 2

- Droit bancaire international
- Droit international des marchés de capitaux
- Droit de la propriété intellectuelle
- Transactions de private equity

- Comptabilité et analyse financière
- Techniques de négociation

- Anglais juridique
- Gestion de projet

Semestre 3

- Arbitrage commercial international
- Arbitrage d'investissement
- Droit pénal des affaires internationales
- Fiscalité internationale

- Enjeux de la cybersécurité
- Méthodologie du rapport de stage

- Anglais juridique
- Marketing des cabinets d'avocats

Semestre 4

- Mémoire de recherche donnant lieu à une soutenance devant un jury
- Stage donnant lieu à une soutenance devant un jury

LES POINTS FORTS DE LA FORMATION

- **Des professionnels du droit international des affaires comme enseignants**

Une partie des enseignants sont des professionnels du droit, avec une expérience confirmée, permettant ainsi aux étudiants de ne pas être cantonnés dans la théorie et de bien comprendre comment le droit se projette dans la pratique.

- **Participation à la conférence annuelle de l'International Bar Association**

Les étudiants sont invités à participer à la conférence annuelle de l'IBA, La conférence annuelle de l'IBA est le plus grand rassemblement d'avocats et de juriste internationaux au monde, attirant plus de 6 000 personnes. Les étudiants auront l'occasion d'échanger avec de grands noms du métier et à créer un réseau international tout en ayant l'occasion de d'en apprendre davantage sur l'actualité juridique internationale.

- **Acquisition de soft skills spécifiques aux juristes**

Les avocats et les juristes doivent maîtriser des outils techniques, à la marge des disciplines juridiques, pour mieux gérer leurs cabinets ou leurs départements, tels que les techniques de communication et de négociation, la gestion de projets et le marketing. Ces outils doivent prendre en considération la spécificité du métier.

- **Conférences**

Des conférences avec des professionnels nationaux et internationaux permettent aux étudiants de bien appréhender la réalité du terrain.

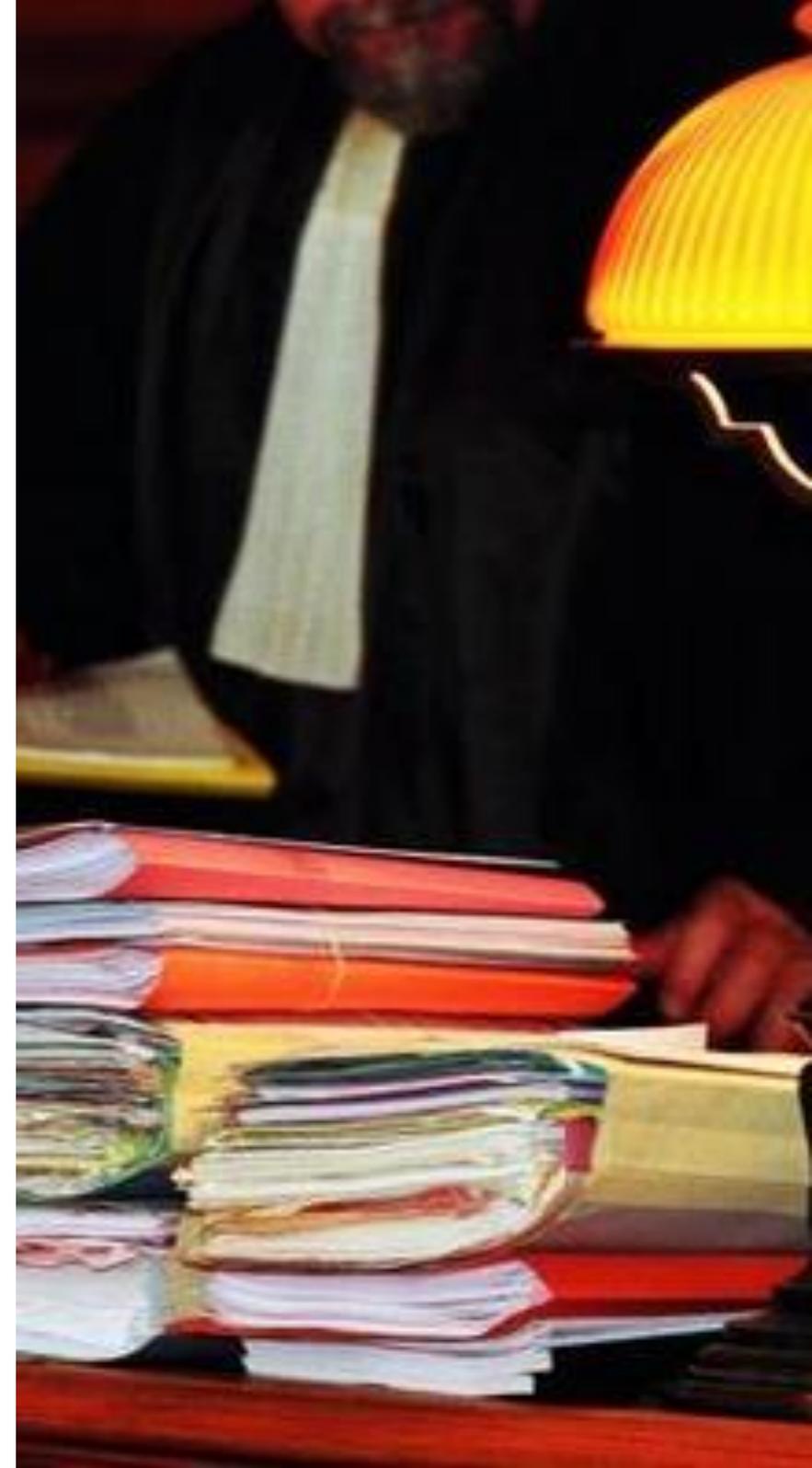
MASTER EN DROIT

Droit pénal financier et lutte contre le blanchiment d'argent

Ce Master vise à former des juristes spécialisés en droit pénal financier ainsi qu'en lutte contre le blanchiment d'argent. Il contient une dimension internationale appuyée ainsi qu'une ouverture vers les questions cyber car les infractions visées impliquent souvent une dimension internationale et de plus en plus une dimension dématérialisée. Outre des savoirs de base et des disciplines juridiques qui régissent les lieux et les situations où les opportunités de fraudes et de blanchiment d'argent sont réelles (comme le droit des sociétés, fusions & acquisition, le droit du commerce international, le droit des entreprises en difficulté, le droit bancaire international et le droit international des marchés de capitaux, etc), les étudiants vont acquérir un savoir approfondi, d'une part, en droit pénal financier et en droit fiscal des affaires, tant sur le plan interne qu'international, et d'autre part en lutte contre le blanchiment d'argent classique et contre la cybercriminalité financière.

MÉTIER VISÉS

- Avocat pénaliste
- Compliance officer
- Cadre dans les institutions financières internationales et nationales, notamment les banques centrales
- Fonctionnaire ou chargé de missions dans les administrations publiques ou les ministères qui couvrent des questions financières ou de lutte contre le blanchiment d'argent, le financement du terrorisme et la cybercriminalité financière.
- Contrôleur des finances
- Magistrat
- Juriste de multinationales
- Juriste d'établissements financiers
- Juriste de fonds d'investissement
- Juriste dans les cabinets d'audit internationaux
- Juriste dans les grands groupes d'assurance



SCHEMA DES ETUDES

Semestre 1

- Droit des sociétés, fusions & acquisitions
- Droit international de la concurrence
- Droit des entreprises en difficulté
- Droit des sûretés
- Droit du commerce international
- Droit international privé

- Anglais juridique
- Techniques de communication

Semestre 2

- Droit pénal financier
- Lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme
- Droit bancaire international
- Droit international des marchés de capitaux

- Comptabilité et analyse financière
- Techniques de négociation

- Anglais juridique
- Gestion de projet

Semestre 3

- Droit fiscal des affaires
- Lutte contre la cybercriminalité financière
- Droit pénal des affaires internationales
- Fiscalité internationale

- Enjeux de la cybersécurité
- Méthodologie du rapport de stage

- Anglais juridique
- Marketing des cabinets d'avocats

Semestre 4

- Mémoire de recherche donnant lieu à une soutenance devant un jury
- Stage donnant lieu à une soutenance devant un jury

LES POINTS FORTS DE LA FORMATION

- **Des professionnels de la lutte contre le blanchiment d'argent et de la cybercriminalité comme enseignants**

Plusieurs enseignants sont des professionnels, avec une longue expérience en matière de lutte contre le blanchiment d'argent et la cybercriminalité, à des niveaux de responsabilité confirmés dans des institutions étatiques.

- **Visite d'institutions spécialisées**

Les étudiants auront l'opportunité de visiter des institutions spécialisées dans la lutte contre le blanchiment d'argent et d'interagir avec les professionnels du métier.

- **Acquisition de soft skills spécifiques aux juristes**

Les avocats et les juristes doivent maîtriser des outils techniques, à la marge des disciplines juridiques, pour mieux gérer leurs cabinets ou leurs départements, tels que les techniques de communication et de négociation, la gestion de projets et le marketing. Ces outils doivent prendre en considération la spécificité du métier.

- **Conférences**

Des conférences avec des professionnels nationaux et internationaux permettent aux étudiants de bien appréhender la réalité du terrain.

MASTER EN DROIT

Droit du numérique et des nouvelles technologies

L'objectif de ce Master est de former des étudiants juristes à comprendre et maîtriser les contraintes des métiers juridiques confrontés au développement des technologies numériques, dans le secteur privé comme public. Ainsi, les étudiants apprendront à identifier les principales normes qui composent le cadre juridique applicable au développement et à l'application des nouvelles technologies, à comprendre le fonctionnement de ce cadre juridique, les possibilités et les droits qu'il donne, les limites et les devoirs qu'il impose, et à identifier les intérêts et les équilibres qui sous-tendent ce cadre juridique et en comprendre les finalités socio-économiques.

Les étudiants juristes qui souhaitent lancer une start-up en legaltech pourront suivre des cours optionnels afin de s'initier aux techniques en relation avec le monde de la legaltech. A la place du stage de fin d'études, ils pourront pré-incuber leur idée de start-up et réaliser un plan d'affaires pour sa création. Le projet de start-up ainsi que le plan d'affaires devront être présentés à un jury.

MÉTIERS VISÉS

- Avocat spécialisé en droit du numérique et des nouvelles technologies
- Avocat spécialisé en propriété intellectuelle
- Avocat spécialisé en protection des données personnelles
- Juriste de banque, au sein d'entreprises technologiques nationales ou multinationales, ou dans des start-ups
- Responsable de l'accès à l'information ou délégué à la protection des données dans les organismes publics et les grandes entreprises
- Expert juridique en technologies numériques auprès d'organisations nationales ou internationales
- Entrepreneur en legaltech



SCHEMA DES ETUDES

Semestre 1

- Introduction au droit du numérique et des nouvelles technologies
- Régulation du numérique et des nouvelles technologies
- Droit des médias et des technologies de l'information
- Droit des télécommunications et des communications électroniques
- Droit du commerce international
- Droit des contrats internationaux

2 matières au choix:

- Anglais juridique
- Techniques de communication
- Introduction au codage

Semestre 2

- Droit de la propriété intellectuelle
- Nouvelles technologies et libertés fondamentales
- Environnement juridique des start-ups
- Droit de la cybercriminalité

- Legaltech
- Techniques de négociation

2 matières au choix:

- Anglais juridique
- Gestion de projet
- Codage et applications web

Semestre 3

- Droit des contrats et du commerce électronique
- Protection des données personnelles et droit à la vie privée
- E-gouvernement et e-démocratie
- Enjeux de la cybersécurité

- Droit, big data et intelligence artificielle
- Méthodologie du rapport de stage

2 matières au choix:

- Anglais juridique
- Atelier entrepreneurial
- Blockchain et smart contract

Semestre 4

- Mémoire de recherche donnant lieu à une soutenance devant un jury
- Stage donnant lieu à une soutenance devant un jury ou préincubation d'un projet en legaltech et présentation du projet devant un jury

LES POINTS FORTS DE LA FORMATION

- **Des enseignants tunisiens et étrangers, spécialistes dans le domaine du droit du numérique et des nouvelles technologies**

Outre les enseignants tunisiens, plusieurs enseignants étrangers viendront donner cours afin que les étudiants puissent comprendre toute la complexité du droit du numérique et des nouvelles technologies, à la fois dans sa dimension nationale, internationale et comparée.

- **Des professionnels de la legaltech accompagnent les étudiants**

Des professionnels de la legaltech apporteront leur éclairage sur l'environnement juridique qui lui est propre et accompagneront, lors d'ateliers, les étudiants qui souhaitent lancer une start-up de legaltech.

- **Acquisition de soft skills spécifiques aux juristes**

Les avocats et les juristes doivent maîtriser des outils techniques, à la marge des disciplines juridiques, pour mieux gérer leurs cabinets ou leurs départements, tels que les techniques de communication et de négociation, la gestion de projets et le marketing. Ces outils doivent prendre en considération la spécificité du métier.

- **Acquisition d'outils techniques spécifique au monde de la tech**

Les étudiants qui le souhaitent peuvent choisir des cours de codage et d'autres types de cours d'initiation aux outils de la tech.

- **Conférences**

Des conférences avec des professionnels nationaux et internationaux permettent aux étudiants de bien appréhender la réalité du terrain.

MASTERS EN SCIENCE POLITIQUE



DIPLÔME DELIVRÉ: MASTER PROFESSIONNEL EN SCIENCE POLITIQUE



LANGUE D'ENSEIGNEMENT: FRANCAIS (QUELQUES COURS OPTIONNELS EN ANGLAIS)



DUREE DES ETUDES: 2 ANS



CONDITIONS D'ACCES: LICENCE (DROIT, GESTION, SOCIOLOGIE, HISTOIRE, ETC) OU DIPLÔME EQUIVALENT – TEST D'ADMISSION

TROIS PARCOURS

Notre département de science politique propose 3 parcours de niveau Master, habilités par le ministère de l'Enseignement supérieur tunisien et reconnu à l'international:

- ▶ **Métiers du politique**
- ▶ **Sécurité et développement**
- ▶ **Technologies numériques et politiques publiques**

Ces 3 parcours ont été choisis en considération des besoins de la Tunisie et de deux régions: monde arabe et Afrique, qui sont en pleine transformation politique et qui doivent relever non seulement les défis d'une transformation politique classique mais aussi ceux relatifs à notre siècle: sécurité internationale et révolution numérique.

Les matières sont enseignées en français. Certaines matières optionnelles sont enseignées en anglais. **Près de 40% des enseignants sont rattachés à des universités ou des laboratoires étrangers, internationalement reconnus.**

Des cours intensifs de langues française et anglaise sont proposés avant le commencement de l'année universitaire pour les étudiants qui ont des difficultés à maîtriser l'une ou l'autre ou les deux langues d'enseignement.

MASTER EN SCIENCE POLITIQUE

Métiers du politique

Ce parcours apporte aux étudiants une solide formation en science politique fondamentale et une forte spécialisation et professionnalisation. Des étudiants intéressés par la professionnalisation de la vie politique peuvent y trouver les repères et les connaissances spécialisées qui leur permettront d'étudier de façon avisée les éléments qui structurent les activités politiques et se préparer aux concours administratifs comportant une dimension politique. Le programme offre une diversité de cours permettant l'acquisition de compétences liées aux différentes facettes des métiers politiques et prépare les étudiants à accéder d'une part aux professions qui exercent une activité d'assistance, de conseil et d'aide à la décision auprès des élus nationaux ou locaux, des partis politiques et des syndicats, et d'autre part à des fonctions au sein des entreprises prestataires qui gravitent autour du monde politique, en maîtrisant les enjeux, la communication et les processus d'influence politique.

MÉTIERS VISÉS

- Chargé de missions
- Direction de cabinet
- Collaborateur d'élus
- Elus locaux ou nationaux
- Expert auprès des partis et organismes publics
- Fonction au sein de structures privées impliquées dans les politiques publiques
- Fonction au sein d'autorités constitutionnelles ou administratives indépendantes
- Consultant spécialisé dans la décision publique
- Journaliste
- Diplomate : ambassadeur, chef de mission consulaire
- Expert en lobbying
- Expert dans la communication politique
- Analyste politique
- Expert auprès de think tanks ou ONG



MASTER EN SCIENCE POLITIQUE

Sécurité et développement

Ce parcours forme des spécialistes de haut niveau capables d'analyser les questions de sécurité liées aux questions de développement et aux défis de la démocratisation, en se forgeant une culture étendue, actualisée et concrète des enjeux de sécurité et de défense au XXIème siècle, notamment en Tunisie et dans la région.

Les étudiants auront ainsi la possibilité de lier les questions de sécurité aux questions du développement et de la transformation démocratique.

Ils seront également formés à comprendre et maîtriser des questions pointues relatives au domaine de la sécurité et de la défense, notamment l'élaboration et l'évaluation des politiques publiques de sécurité et de défense, la lutte contre le terrorisme et les enjeux de la cybersécurité.

MÉTIERS VISÉS

- Expert en matière de gouvernance du secteur de la sécurité auprès d'organisation internationales ou d'ONG et think tanks
- Fonction administrative ou chargé de mission au sein du ministère de l'Intérieur, du ministère de la Défense ou du ministère des Affaires étrangères
- Expert des questions de sécurité et de défense dans les partis politiques et auprès des élus
- Cadre au sein d'entreprises privées ou publiques liées à la sécurité et à la défense
- Cadre dans les départements risque-pays des grandes banques et des fonds d'investissements internationaux
- Cadre dans les entreprises de veille et d'intelligence stratégique
- Journaliste spécialisé



MASTER EN SCIENCE POLITIQUE

Technologies numériques et politiques publiques

Ce parcours vise à l'acquisition de compétences stratégiques pour l'analyse et la mise en œuvre des politiques publiques liées au numérique et aux nouvelles technologies. Il s'agit de comprendre la complexité des dynamiques qui bouleversent nos sociétés dans un monde en perpétuel mouvement afin d'œuvrer aux transitions nécessaires. Ces transitions exigent de faire dialoguer les pratiques et savoirs d'une pluralité de secteurs et de disciplines (tant techno-politiques que sociétaux), ainsi que les processus d'innovation et les modèles de l'action publique, afin de conduire la révolution numérique et des nouvelles technologies et d'élaborer des politiques innovantes et un dispositif de gouvernance des données en l'inscrivant dans une démarche d'évolution de l'action publique. Le programme permet de comprendre l'impact économique, social, juridique et politique du numérique et des nouvelles technologies.

MÉTIERS VISÉS

- Expert ou chargé de missions spécialisé dans les transformations numériques et les politiques publiques numériques auprès des institutions étatiques et internationales
- Expert ou cadre dans les ONG, fondations et associations travaillant sur l'open data, l'open gouvernement et la e-démocratie
- Cadre au sein d'entreprises privées ou publics liés aux politiques publiques numériques
- Chargé de montage de projets numériques dans le cadre de marchés publics
- Entrepreneur en civic tech (start-ups spécialisées dans le domaine des engagements civiques)
- Expert des questions de la transformation numérique dans les partis politiques et auprès des élus
- Journaliste spécialisé



SCHEMA DES ETUDES

Les 3 Masters suivent un schéma similaire. Ils durent 2 années universitaires: 3 semestres d'enseignement et 1 semestre de stage donnant lieu à la soutenance d'un mémoire de recherche et d'un rapport de stage. Lors de chacun des 3 semestres d'enseignement, les étudiants doivent suivre:

- 3 cours fondamentaux obligatoires
- 2 cours optionnels à choisir parmi 4 cours proposés
- 2 enseignements obligatoires de langue et de soft skills

Au 1^{er} semestre, tous les cours, qu'ils soient obligatoires ou optionnels, constituent un tronc commun aux 3 Masters.

Lors du 2^{ème} semestre, les étudiants commencent à se spécialiser. Suivant le parcours choisi, ils devront suivre deux cours obligatoires de leurs spécialités.

Au 3^{ème} semestre, à part les enseignements obligatoires de langue et de soft skills qui restent commun aux 3 Masters, tous les autres cours sont spécialisés en fonction du parcours choisi.

Le programme est composé de cours intégrés et interactifs, ainsi que de conférences données par des intervenants extérieurs, nationaux et internationaux, spécialistes de leurs domaines respectifs. Les cours sont dispensés en général par blocs d'une semaine. Les cours sont organisés, autant que possible, en fin de journée, ainsi que le samedi matin, pour prendre en compte les contraintes professionnelles des étudiants.

Semestre 1

3 matières fondamentales obligatoires

- Histoire politique du monde arabe et de la Tunisie depuis le XIXe siècle
- Démocratie et transitions politiques
- Politique publique: élaboration, mise en œuvre et évaluation

2 matières au choix

- Méthode des sciences sociales et sociologie politique
- Idées politiques
- Problèmes économiques contemporains
- Institutions politiques et administratives tunisiennes

2 matières obligatoires en langue & soft skills

- Anglais politique
- Culture générale

Semestre 2

3 matières fondamentales obligatoires

1 matière en tronc commun:

- Politiques dans le monde arabe et enjeux du XXIe siècle

2 matières de spécialité:

Parcours 1: Métiers du politique

- Libertés fondamentales
- Introduction aux métiers du politique: personnel et travail politiques

Parcours 2: Sécurité et développement

- Sécurité et libertés fondamentales
- Introduction aux politiques publiques de sécurité

Parcours 3: Technologies numériques et politiques publiques

- Nouvelles technologies et libertés fondamentales
- Introduction aux politiques publiques numériques

2 matières au choix

- Droit et travail parlementaire
- Finances publiques
- Politiques de développement
- US and European politics towards the Middle-East and North-Africa

2 matières obligatoires en langue & soft skills

- Anglais politique
- Gestion de projet

Voyage d'études

Organisation d'une conférence de haut niveau par les étudiants

Semestre 3

	Parcours 1 Métiers du politique	Parcours 2 Sécurité et développement	Parcours 3 Technologies numériques et politiques publiques
3 matières fondamentales obligatoires	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Systèmes de vote et sociologie du vote ▪ Conseillers et cabinets: approche comparée ▪ Communication politique, campagne électorale et discours politique 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Géopolitique régionale, conflits armés et développement ▪ Enjeux de la cybersécurité ▪ Lutte contre le terrorisme 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Economie du numérique ▪ Enjeux de la cybersécurité ▪ E-gouvernement et e-démocratie
2 matières au choix	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sphère d'influence, lobbying et réseau ▪ Genre et politique ▪ Gouvernance locale ▪ Histoire politique des Etats-Unis et de l'Europe 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gender, peace and security ▪ Contrôle démocratique des services de sécurité ▪ Droit international de la sécurité ▪ Histoire des services de sécurité tunisiens 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Régulation du numérique ▪ Protection des données personnelles ▪ Data sciences et analytics dans les politiques publiques ▪ Politique de E-santé
Langue & soft skills obligatoires	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anglais politique ▪ Gestion de crise 		

Semestre 4

Stage de fin d'études donnant lieu à une soutenance devant un jury

Mémoire de recherche donnant lieu à une soutenance devant un jury

LES POINTS FORTS DE LA FORMATION

- **Près de 40% d'enseignants rattachés à des institutions d'enseignement internationalement reconnues**

Les étudiants pourront bénéficier, outre d'enseignements qui traitent des spécificités du pays, d'approches ouvertes sur l'international et au fait de l'actualité la plus récente en matière de recherche et de pratiques.

- **Voyage d'étude**

Il s'agit d'un voyage d'étude permettant aux étudiants d'enrichir leurs connaissances et d'élargir leur réseau dans la spécialité choisie.

- **Concours de rhétorique**

Le concours de rhétorique est destiné à évaluer la capacité des étudiants à mobiliser les techniques oratoires pour laisser une trace pérenne dans l'esprit du public, sur un sujet de culture générale.

- **Simulation de gestion de crise**

Les étudiants réalisent, à l'aide de l'enseignant, une simulation de gestion de crise.

- **Organisation d'une conférence**

Les étudiants organisent une conférence supervisée par leur enseignant (choix du thème de la conférence, établissement du budget et levée de fonds, établissement de la concept note, etc.).

- **Conférences et visites**

Les visites des institutions ou des hauts lieux de l'Etat permettent aux étudiants de visualiser et de matérialiser leurs connaissances théoriques, et des conférences leur permettent d'interagir avec des personnes-clés et des décideurs publics.

MASTERS EN GESTION



DIPLÔME DELIVRÉ: MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION
MANAGEMENT STRATEGIQUE ET DEVELOPPEMENT
INTERNATIONAL DES ENTREPRISES



LANGUE D'ENSEIGNEMENT: FRANCAIS



DUREE DES ETUDES: 2 ANS



CONDITIONS D'ACCES: LICENCE OU DIPLÔME EQUIVALENT – TEST
D'ADMISSION

UN MBA SPÉCIALISÉ, 3 OPTIONS

Notre département de science de gestion propose un parcours de **MBA spécialisé en management stratégique & développement international des entreprises** avec 3 options:

- ▶ **Option Afrique**
- ▶ **Option Moyen-Orient**
- ▶ **Option Europe**

Ce MBA est proposé en formation continue, pour des professionnels qui ont pour charge le développement d'entreprises à l'international, avec une possibilité d'incubation du projet à l'international au sein de notre incubateur universitaire.

Les matières sont enseignées en français. Un cours semestriel de 42H de langue spécialisée des affaires est proposé avec au choix le français, l'anglais, l'allemand ou l'arabe

SCHEMA DES ETUDES

Le MBA dure 2 années universitaires: 3 semestres d'enseignement et 1 semestre de projet professionnel d'internationalisation.

Lors des semestres 1 et 2, les étudiants suivent des enseignements généraux en matière de management, de stratégie et de développement international des entreprises, ainsi que des savoirs juridiques essentiels.

Par ailleurs, outre l'apprentissage d'une langue spécialisée dans les affaires, les étudiants suivent 2 enseignements en soft skills et ont une activité pratique consistant en l'élaboration hebdomadaire d'une revue de presse focalisée sur la région qu'ils ont choisi comme option.

Lors du 3^e semestre, tous les enseignements sont tournés vers la région choisie et les étudiants sont amenés à faire un voyage d'étude dans la région durant lequel ils suivent des séminaires et rencontre des personnes-clés de la région.

Semestre 1

Matières fondamentales

- Fondamentaux du management
- Technique d'enquête en management
- Stratégie d'entreprise
- Outils du développement international de l'entreprise
- Droit international des affaires I
- Fiscalité internationale

Activité pratique

- Veille stratégique régionale (selon l'option choisie: Afrique, Europe ou Moyen-Orient)

Langue & soft skills

- Langue étrangère appliquée aux affaires (au choix: français, anglais, allemand, arabe)
- Technique de communication

Semestre 2

Matières fondamentales

- Management entrepreneurial et de l'innovation
- Management de projets internationaux
- Intelligence économique
- Marketing international
- Droit international des affaires II
- Règlementation des changes

Activité pratique

- Veille stratégique régionale (selon l'option choisie: Afrique, Europe ou Moyen-Orient)

Langue & soft skills

- Langue étrangère appliquée aux affaires (au choix: français, anglais, allemand, arabe)
- Technique de négociation

Semestre 3

Matières fondamentales

- Management multiculturel en Afrique, Europe ou Moyen-Orient
- Gestion globale des risques et des crises
- Sphère d'influence, lobbying et réseau en Afrique, Europe ou Moyen-Orient
- S'implanter en Afrique, en Europe ou en Moyen-Orient
- Droit OHADA, droit européen ou droit au Moyen-Orient
- Géopolitique régionale: Afrique, Europe ou Moyen-Orient

Activité pratique

- Voyage d'étude dans la région choisie

Langue & soft skills

- Langue étrangère appliquée aux affaires (au choix: français, anglais, allemand, arabe)
- Intelligence émotionnelle

Semestre 4

Projet professionnel

LES POINTS FORTS DE LA FORMATION

▪ Enseignants avec une expérience professionnelle de terrain

Les étudiants pourront bénéficier de l'expérience de terrain d'enseignants qui ont une approche à la fois théorique et pratique de leur discipline.

▪ Voyage d'étude

Il s'agit d'un voyage d'étude permettant aux étudiants d'enrichir leurs connaissances et d'élargir leur réseau dans la région choisie.

▪ Solides connaissances juridiques et géopolitiques

L'internationalisation d'une entreprise nécessite de maîtriser des connaissances autres que managériales ou stratégiques. Les questions juridiques et politiques sont fondamentales. Le MBA apporte cette culture juridique et géopolitique incontournable.

▪ Conférences

Des conférences permettent d'interagir avec des personnes-clés et des décideurs publics basés dans la région choisie ou ayant une expérience de terrain dans cette région.



Faculté de droit, de sciences politiques et de gestion
Université Mahmoud el Materi
10 - 12 rue Borjine, Montplaisir, Tunis - Tunisie
www.umm-tunisie.com



UMM.université



universitemahmoudelmateri



Université Mahmoud El Materi



Université Mahmoud el Materi (UMM)

